



## DETERMINAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO

N. 74 DEL 6 MARZO 2018

**OGGETTO: SERVIZIO DI ASSESSMENT CARICHI DI LAVORO**

### L'AMMINISTRATORE UNICO

#### PREMESSO CHE

- l' Azienda Strade Lazio – Astral S.p.A. (d'ora in avanti Astral), è la società della Regione Lazio preposta alla progettazione, realizzazione, manutenzione, gestione amministrativa di circa 1.500 chilometri di rete viaria regionale;
- Astral, da qualche anno, svolge i propri compiti istituzionali non solo con riferimento alla viabilità regionale, ma anche intervenendo, su disposizione della Regione, sulla viabilità di arterie Comunali e Provinciali;
- nel corso degli ultimi anni Astral ha acquisito competenze in materia di infomobilità e di manutenzione ordinaria della rete viaria regionale ed ottenuto, all'esito della scissione della Società regionale Cotral Patrimonio S.p.A., il ramo d'Azienda non funzionale al trasporto pubblico locale, acquisendo il patrimonio non funzionale allo stesso ed il relativo personale dipendente;
- tale crescita esponenziale delle attività ha notevolmente aumentato il carico di lavoro gravante sulle strutture dell'Azienda che, ad oggi, ha un organico composto, complessivamente, da 197 dipendenti, di cui 13 dirigenti, con rapporti di lavoro disciplinati da diverse tipologie di contrattazione collettiva;
- la situazione sopra richiamata ha portato Astral a valutare l'opportunità di avviare un'analisi sui "carichi di lavoro" delle proprie strutture, con l'obiettivo di verificarne la sostenibilità, soprattutto con riguardo al rapporto tra la distribuzione delle competenze e la relativa distribuzione del personale;

- l'analisi in argomento dovrà riguardare il personale non dirigente ed interessare tutte le strutture aziendali;
- attesa la complessità organizzativa dell'azienda, le cui competenze si articolano su diversi ambiti, si ritiene opportuno realizzare l'analisi in argomento con il supporto di una qualificata società esterna in possesso delle necessarie competenze;
- per l'attività di cui alla presente Determinazione, atteso che la medesima coinvolgerà tutte le strutture aziendali, il Vertice aziendale ha individuato, con nota del 01.03.2018 (allegata), il Dott. Daniele Lucci, in quanto Direttore Generale, quale Responsabile Unico del Procedimento (d'ora in avanti RUP)



### CONSIDERATO CHE

- al fine di inquadrare, in modo funzionale alle esigenze aziendali, la tipologia di servizio richiesto, che può essere sviluppato con diverse modalità/obiettivi, nonché di quantificare l'impegno di spesa che comunque dovrà essere inferiore a € 40mila, il RUP, con il supporto della Dott.ssa Barbara Frizza, funzionario in *staff* al Direttore Generale, ha consultato le seguenti società operanti nel settore, che forniscono il servizio in argomento:
  1. SCS S.p.A., iscritta al Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione (d'ora in avanti MEPA);
  2. Consorzio INFOR-ELEA, iscritta al MEPA;
  3. CORE CONSULTING, iscritta al MEPA.
  4. T BRIDGE S.p.A., iscritta al MEPA;
  5. PRAXI S.p.A., iscritta al MEPA;
  6. MICHEAL PAGE S.r.l. non iscritta al MEPA
- all'esito dei suddetti incontri, è stato possibile definire gli obiettivi che, mediante l'affidamento del servizio in argomento, si intendono raggiungere, di seguito elencati:
  - verificare la congruenza tra i criteri di assegnazione del personale adottati dall'azienda e le competenze affidate alle singole strutture aziendali, facendo riferimento alle attività svolte dalle stesse, alla quantità delle istruttorie e degli atti richiesti, nonché agli obiettivi assegnati;
  - individuare eventuali spazi di miglioramento nella ripartizione del personale;
  - individuare una base oggettiva di riferimento, volta a favorire una corretta pianificazione dei criteri di assegnazione del personale;

- individuare i profili e i relativi requisiti professionali necessari per la eventuale copertura delle posizioni scoperte in azienda;
  - individuare idonee iniziative formative atte a colmare eventuali *gap* professionali strutturali dell'organizzazione e/o incrementare e valorizzare le professionalità interne, anche mediante processi di riconversione.
- per quanto concerne la tempistica, il servizio dovrà essere garantito in un arco temporale di due mesi dall'affidamento dello stesso;
- in coerenza con gli obiettivi sopra elencati, l'affidatario, al termine della rilevazione dei carichi di lavoro, dovrà produrre reportistiche inerenti, a titolo indicativo e non esaustivo:
- relazione finale sugli obiettivi sopra indicati;
  - gli incontri/riunioni effettuati in azienda con i singoli dirigenti/responsabili;
  - la mappatura delle attività svolte dal personale nell'ambito delle singole strutture, con riferimento a specifiche specializzazioni;
  - rilevazione quantitativa dei volumi di attività svolte dalle singole strutture aziendali e del personale assegnato, con relative tempistiche;
  - rilevazione dei tempi unitari di lavorazione delle singole pratiche;
  - rilevazione della distribuzione percentuale dei tempi di lavoro delle singole strutture, rapportata ai vari ambiti di attività
- in considerazione della tipologia di servizio richiesto e degli obiettivi prefissati dall'azienda, la sopra elencata reportistica è da intendersi del tutto indicativa, nonché modificabile o adattabile alle specifiche esigenze dell'attività in argomento, previa intesa tra aggiudicatario e Astral

#### **CONSIDERATO ALTRESI' CHE**

- dai suddetti incontri è emerso, altresì che l'impegno di spesa presunto per il servizio in argomento può attestarsi sotto la soglia di € 40.000,00 (quarantamila/00); pertanto lo stesso può essere affidato direttamente, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera a) del D. Lgs. 50 del 2016, per come modificato dal D.Lgs. 56/2017, previa valutazione comparativa dei preventivi di spesa forniti da due o più operatori economici;
- per l'individuazione del fornitore, si ritiene opportuna l'attivazione di una specifica indagine di mercato nei confronti dei fornitori già consultati, limitata a quelli iscritti al MEPA, per come di seguito elencati, i quali hanno già manifestato la compatibilità del servizio con il tetto di spesa sopra indicato:
  1. SCS S.p.A., iscritta MEPA;



2. Consorzio INFOR-ELEA, iscritta al MEPA;
3. CORE CONSULTING, iscritta al MEPA.
4. T BRIDGE S.p.A., iscritta al MEPA;
5. PRAXI S.p.A., iscritta al MEPA.



- la richiesta della migliore offerta dovrà essere formulata prevedendo:
  1. il raggiungimento degli obiettivi indicati nella presente Determinazione;
  2. la produzione della reportistica indicata nella presente Determinazione;
  3. un impegno di spesa onnicomprensivo inferiore a € 40mila, oltre IVA;
  4. una tempistica di realizzazione del servizio non superiore a due mesi, dalla data di affidamento.
- l'affidamento potrà avvenire al massimo ribasso;
- all'uopo si allega alla presente uno schema di richiesta offerta, fatta salva ogni modifica/integrazione ritenuta opportuna da parte dell'Ufficio Acquisti;
- i costi per il servizio in argomento andranno imputati sull'art. 15 del vigente Contratto di Servizio, relativo al funzionamento della Società

#### PRESO ATTO

- che il presente provvedimento è stato adottato sulla scorta della proposta di Determinazione n. 1/2018 del Direttore Generale che -in esecuzione alla procedura aziendale per la "Predispensione di proposte di determinazione dell'Amministratore Unico" entrata in vigore con ordine di servizio n. 69/2017- è stata sottoscritta dal medesimo Direttore Generale, Dott. daniele Lucci, e siglato, all'esito delle verifiche di rispettiva competenza, dalla Direttrice dell'Area Amministrativa, Dott.ssa Serenella Ferrantini, dalla Direttrice dell'Area Affari Societari, Audit, D. Lgs. 231/01, Trasparenza e Anticorruzione, Dott.ssa Anna Palomba, nonché dal sottoscritto;
- che la predetta proposta è stata, quindi, trasmesso all'Ufficio Segreteria Organi Collegiali per i successivi adempimenti, consistenti nella riproduzione della suddetta proposta di Determinazione nel Libro delle determinazioni dell'Amministratore Unico;
- della proposta di Determinazione dell'Area Progettazione Lavori e Espropri n. 1 del 1° marzo 2018

DIRETTORE GENERALE

#### DETERMINA

- di approvare l'impegno di spesa di € 39.999,00, oltre IVA, per l'affidamento del servizio in oggetto, per le finalità e con le modalità indicate dal dott. Daniele Lucci in qualità di RUP e riportate nella presente Determinazione;

- di dare mandato all'Area Amministrazione-Ufficio Acquisti- di procedere alla specifica indagine di mercato;
- di approvare che la somma necessaria per l'esecuzione del servizio in oggetto, trovi copertura nell'art. 15 del vigente Contratto di Servizio, relativo al funzionamento della Società;
- di dare mandato all'Affari Societari di riportare il testo nel libro aziendale dandogli facoltà di apporre le necessarie modifiche di stile;
- di trasmettere la presente Determinazione alle Aree Amministrazione, Trasparenza, Direttore Generale, per le attività di competenza.



Ufficio Segreteria Organi Collegiali

Avv. Francesco D'Urso

L'Amministratore Unico

Ing. Antonio Mallamo